

ANALYSE DES CHAINES DE VALEUR

DID considère que l'accès à des services financiers adaptés doit être accru de manière à supporter le développement du secteur agricole et agroalimentaire, mais reconnaît également que le renforcement des institutions financières, bien qu'essentiel, ne peut à lui seul supporter le développement de ce secteur.

L'offre de services financiers ne peut dépasser le niveau d'équilibre des conditions essentielles qui soutiennent le développement du secteur; ceci incluant les services financiers et le tout s'appuyant sur une politique agricole cohérente.

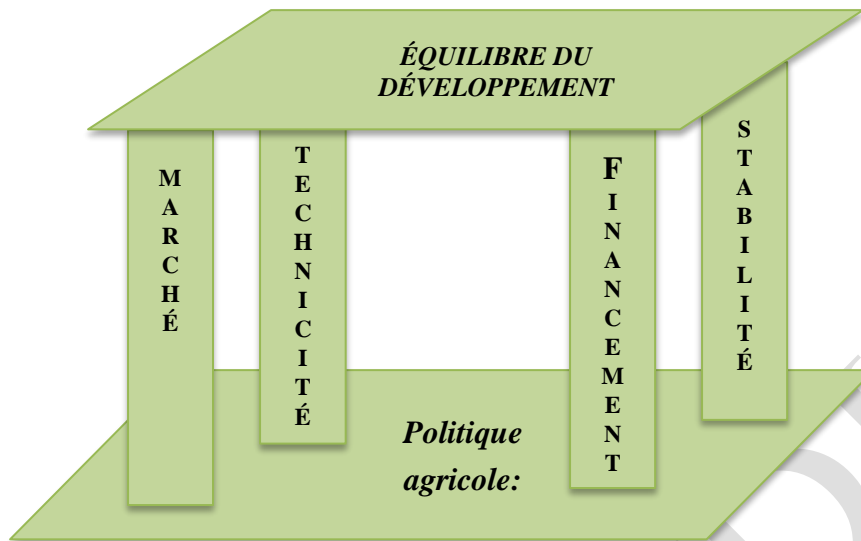
On entend ici par conditions essentielles:

- L'emploi de **techniques** permettant des niveaux de production adéquats, stables et durables;
- L'organisation de la chaîne de valeur à partir de l'approvisionnement en intrant jusqu'à la **commercialisation**;
 - Possibilité pour les paysans d'avoir des revenus intéressants et stables.
 - L'établissement de partenariat permettant le partage équitable des risques et des revenus;
- La **stabilité** de l'environnement d'affaires favorable à l'investissement.
- L'accès à une gamme de **services financiers adaptés** aux besoins des acteurs de la chaîne de valeur.

Il est donc nécessaire d'établir un diagnostic des différentes chaînes de valeur et de leurs systèmes de production. Ceci permet de caractériser le niveau d'équilibre entre les différents piliers qui soutiennent le développement agricole et de mettre en place une offre de financement mieux adaptée aux conditions du milieu. La figure 1 schématise la façon dont s'intègre l'offre de financement dans un système de production agricole et les sections qui suivent traitent successivement de chacun des piliers.

Figure 1

Intégration de l'offre de services financiers dans le système de production agricole



LA TECHNICITÉ

DID croit que l'assistance technique est essentielle et que celle-ci doit préférablement être faite par les organismes non gouvernementaux, les acteurs de la chaîne de valeur (fournisseurs, transformateurs) et/ou par des spécialistes de vulgarisation des sciences.

En effet, la création d'alliances visant à renforcer les capacités des emprunteurs et des organisations paysannes et l'amélioration de la productivité peut être considérée par l'institution financière comme un facteur de mitigation de risque et permettre l'octroi de conditions plus avantageuses pour le crédit. Par conséquent, le projet favorisera les chaînes de valeur pour lesquelles une approche couplant financement et technicité pourra être développée.

Cet appui technique pourra provenir des employés des bureaux locaux du ministère de l'Agriculture, des organisations non gouvernementales, des organisations paysannes ou des fournisseurs d'intrants ou acheteurs intéressés au développement de la chaîne de valeur.

LE MARCHÉ

DID croit que pour être fonctionnelles, les chaînes de valeur doivent assurer une juste répartition des risques et des profits entre les acteurs de la chaîne de valeur dans un esprit de partenariat... À cet effet, DID favorise toute mesure permettant aux agriculteurs

- d'obtenir un prix équitable pour les intrants et services qu'ils ont besoin et les produits qu'ils mettent en marché
- de répartir les risques entre les acteurs de la chaîne de valeur.

Le degré de développement des systèmes d'approvisionnement en intrants, de service et de commercialisation doit être au cœur de l'analyse permettant aux institutions financières d'évaluer le potentiel et le niveau de risque associé à une chaîne de valeur. En effet, plus les mécanismes du marché sont développés, plus les agriculteurs peuvent anticiper écouler leurs produits sur le marché, obtenir des prix justes et stables, couvrir leurs coûts de production et rémunérer adéquatement leur travail. Le choix d'offrir ou non du financement à l'ensemble des acteurs de la chaîne de valeur viendra s'appuyer sur l'évaluation de ces éléments de manière à augmenter la portée d'une offre de services financiers en milieu rural.

Une chaîne de valeur bien structurée opérant de manière efficace, transparente et permettant une juste distribution des revenus est des risques offre un environnement permettant de faciliter l'octroi du crédit et le remboursement des prêts consentis aux agriculteurs et aux autres acteurs de la chaîne de valeur.

LA STABILITÉ DE L'ENVIRONNEMENT D'AFFAIRES

L'amélioration du sentiment de sécurité encourage la prise de risque et l'innovation et permet aux acteurs économiques de faire des choix plus éclairés quant au secteur d'activité à développer. Le développement de ce pilier permet de s'assurer que la chaîne de valeur ne devienne pas complètement dysfonctionnelle suite à un événement imprévisible ou une catastrophe.

Le projet appuiera donc la mise en place de mesures d'atténuation ou de partage des risques dans l'ensemble de la chaîne de valeur tels :

- Formation des agriculteurs et l'adoption d'innovation leur permettant de mieux se préparer aux aléas de production
- Renforcement des associations paysannes;
- Mise en place de programme de produit de financement facilitant l'écoulement ordonnée de la production agricole (crédit warrantage, appui au centre d'entreposage de grain, appui à l'agrégation de la demande)

La chaîne de valeur choisie devrait donc être propice au déploiement de ce type de mesures rapidement dès le début du projet.

LES SERVICES FINANCIERS

Les chaînes de valeur ne génèrent pas de financement par elles-mêmes. Le système financier doit s'assurer que l'ensemble de la chaîne dispose de financement interne et externe suffisant pour assurer le flux des fonds à temps et en quantité suffisante pour les différents maillons

Plus le niveau de structuration des différents piliers sera élevé, plus l'accès à des services financiers constituera un levier important pour le développement des régions rurales.

Les chaînes de valeur choisies devront donc être évaluées en fonction de leur capacité à offrir un environnement d'affaires intéressant pour l'institution financière partenaire au projet et qui lui permettra de réaliser ses objectifs d'affaires.

Les grilles d'analyse suivante ont été produites à partir des commentaires des participants de l'INERA lors d'une session de brain storming organisée le 6 juillet 2015 et complétée par des informations recueillies auprès des personnes consultées lors de la mission.

Résumé de l'analyse (exemple)
Chaîne de valeur Niébé

<p>Forces Production bien adaptée aux conditions du Burkina Support technique important de l'INERA Chaîne de valeur supportée par d'autres programmes (Œuvre Léger) Produit d'une grande valeur alimentaire Grande valeur agronomique en association ou rotation avec d'autres cultures Marché très actif en expansion Chaîne de valeur en développement rapide</p>	<p>Faiblesses Entreposage délicat Nécessite quand même une bonne quantité d'intrants pour atteindre le plein potentiel de production</p>
<p>Risques (internes et externes) Sécheresse Résistance aux insecticides Accessibilité des intrants</p>	<p>Facteurs atténuants Viser des régions à pluviométrie adaptées Inclure des programmes de formation sur l'utilisation appropriée des traitements S'assurer de l'accessibilité des intrants en associant les fournisseurs au projet</p>

document DID